

2020년도 결산 공시

본 공시자료는 한국주택금융공사감독규정 등
관련법규에 따라 엄정하고 정확하게 작성되었습니다.

2021. 3.



목 차

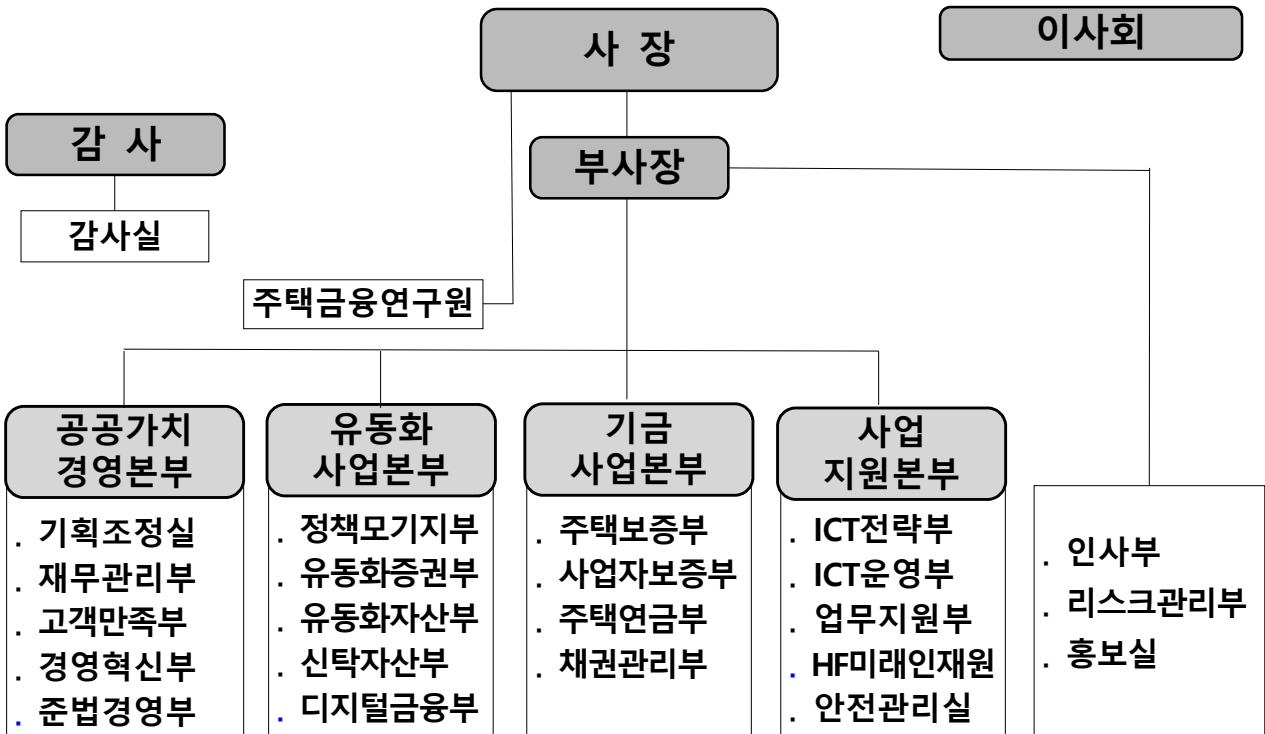
I. 조직 및 인력	1
1. 조직도	1
2. 인력 및 인건비 현황	2
II. 재무 및 손익	4
1. 한국주택금융공사 연결 재무상태표	4
2. 한국주택금융공사 연결 포괄손익계산서	5
3. 한국주택금융공사 별도 재무상태표	6
4. 한국주택금융공사 별도 포괄손익계산서	7
III. 자금조달 · 운용	8
1. 자금조달 및 운용현황	8
IV. 건전성 · 수익성 · 생산성 등을 나타내는 경영지표	9
1. 주요 경영지표 현황	9
V. 채권유동화업무 진행상황	10
1. 2020년도 채권유동화 실적	10
VI. 내부통제 및 위험관리체제 구축 · 운용	12
1. 내부통제체제 현황	12
2. 2020년도 내부감사 결과보고서	17
3. 위험관리체제 현황	20

I 조직 및 인력

1. 조직도

□ 4본부, 24부(4실, 19부, 1연구원), 25지사, 1채권관리센터

주택금융운영위원회



(수도권동부)	서울중부/서울남부/서울북부/서울동부/강원동부/강원서부
(수도권서부)	서울서부/인천/경기남부/경기중부/채권관리센터
(동 남 권)	부산/서부산/대구/경북/울산/경남동부/경남서부/제주
(서 남 권)	광주/대전/세종/충북/충남/전북/전남

2. 인력 및 인건비 현황

□ 인력현황

(명)

구 분			2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
임원*	기관장	상임	1	1	1	1	1
		비상임	-	-	-	-	-
	이사	상임	5	5	5	5	5
		비상임	7	7	7	7	7
	감사	상임	1	1	1	1	1
		비상임	-	-	-	-	-
	기타		-	-	-	-	-
직원	정원		593	651	714	740	783
	현원		588	643	700	733.5	773
	비정규직**		267.5	298.69	295.44	185.04	163

* 임원은 정원기준

** 비정규직은 무기계약직, 파견도급, 아르바이트 포함

□ 직급별 정원 현황

(명)

직 원						
1급	2급	3급	4급	5급 이하	별도정원	합 계
15	50	131	232	345	10	783

* 2020.12월 공공기관 경영정보 공개시스템(Allo) 기준

□ 인건비 예산 및 집행현황

(백만원)

구 분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
예산액	61,160	65,165	74,589	87,208	90,219
집행액	56,432	61,900	69,889	79,831	83,679

□ 연도별 예산 현황

(백만원)

구 분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
인 건 비	61,160	65,165	74,589	87,208	90,219
경상경비	14,164	14,496	15,025	16,640	18,177
사업경비	48,563	48,613	49,872	55,621	64,374
자본예산	39,717	40,152	50,425	70,699	68,557
예 비 비	3,198	4,176	2,228	2,226	3,216
합 계	166,802	172,602	192,139	232,394	244,543

Ⅱ 재무 및 손익

1. 한국주택금융공사 연결 재무상태표

제 17기 : 2020년 12월 31일 현재

제 16기 : 2019년 12월 31일 현재

(백만원)

항 목	제17기		제16기	
【자산】				
I. 현금 및 예치금 (신탁보유: 7,610,530)		9,690,554		6,700,123
II. 유가증권 (신탁보유: 307,367)		2,245,483		1,529,081
III. 대출채권 (신탁보유: 129,998,167)		141,051,676		122,970,352
IV. 기타자산		609,951		523,750
자산총계		153,597,664		131,723,306
【부채】				
I. 차입부채		2,699,822		3,189,812
1. 차입금	-		290,000	
2. 공사채	2,699,822		2,899,812	
II. 유동화부채		146,179,757		123,965,622
1. 주택저당채권담보부채권	4,424,603		3,024,795	
2. 주택저당증권 (신탁발행)	141,720,354		120,842,027	
3. 학자금대출증권 (신탁발행)	34,800		98,800	
III. 기타부채		925,721		996,255
부채총계		149,805,300		128,151,689
【자본】				
I. 자본금		2,011,600		2,011,600
II. 자본조정		△3,744		△3,744
III. 기타포괄손익누계		4,531		△7,938
IV. 이익잉여금		1,779,977		1,571,699
1. 이익준비금 등	736,045		648,838	
2. 미처분이익잉여금 (대손준비금 전입 예정액: 32,023)	1,043,932		922,861	
자본총계		3,792,364		3,571,617
부채와자본총계		153,597,664		131,723,306

2. 한국주택금융공사 연결 포괄손익계산서

제 17기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

제 16기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

(백만원)

항 목	제17기		제16기	
I. 영업수익		4,019,531		3,782,881
이자수익		3,561,654		3,427,453
예치금·유가증권이자 등	119,861		113,132	
대출채권이자	3,441,793		3,314,321	
수수료수익		48,869		45,982
외환관련수익		78,080		19,295
파생상품관련수익		268,300		230,102
기타영업수익		62,628		60,049
II. 영업비용		3,762,215		3,431,627
이자비용		2,977,353		2,799,512
차입금 및 공사채이자	44,901		42,043	
유동화증권이자	2,932,247		2,757,350	
기타이자비용	205		119	
수수료비용		152,793		163,210
외환관련비용		82,020		68,685
파생상품관련비용		375,869		236,891
대손상각비		4,608		7,244
판매관리비		165,336		151,676
기타영업비용		4,236		4,409
III. 영업이익		257,316		351,254
IV. 영업외손익		△3,342		△1,608
V. 법인세차감전순이익		253,974		349,646
VI. 법인세비용		45,954		102,583
VII. 당기순이익		208,020		247,063
VIII. 기타포괄손익		12,727		26,741
IX. 총포괄이익		220,747		273,804

3. 한국주택금융공사 별도 재무상태표

제 17기 : 2020년 12월 31일 현재

제 16기 : 2019년 12월 31일 현재

(백만원)

항목	제17기		제16기	
【자산】				
I. 현금 및 예치금 (신탁보유: 7,341,719)		9,419,652		6,401,549
II. 유가증권 (신탁보유: 228,678)		2,032,853		1,508,916
III. 대출채권 (신탁보유: 129,333,107)		140,491,620		122,174,031
IV. 기타자산		781,574		566,147
자산총계		152,725,699		130,650,643
【부채】				
I. 차입부채		2,699,822		3,189,812
1. 차입금	-		290,000	
2. 공사채	2,699,822		2,899,812	
II. 유동화부채		145,651,977		123,205,627
1. 주택저당채권담보부채권	4,424,603		3,024,795	
2. 주택저당증권 (신탁발행)	141,227,374		120,180,832	
III. 기타부채		835,581		916,753
부채총계		149,187,380		127,312,192
【자본】				
I. 자본금		2,011,600		2,011,600
II. 자본조정		△3,744		△3,744
III. 기타포괄손익누계		4,531		△7,938
IV. 이익잉여금		1,525,932		1,338,533
1. 이익준비금 등	739,964		654,003	
2. 미처분이익잉여금 (대손준비금 전입 예정액: 31,313)	785,968		684,530	
자본총계		3,538,319		3,338,451
부채와자본총계		152,725,699		130,650,643

4. 한국주택금융공사 별도 포괄손익계산서

제 17기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

제 16기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

(백만원)

항 목	제17기		제16기	
I. 영업수익		4,001,501		3,778,268
이자수익		3,543,192		3,379,947
예치금·유가증권이자 등	130,506		108,517	
대출채권이자	3,412,686		3,271,430	
수수료수익		49,182		46,410
지급보증료		1,292		1,733
외환관련수익		78,080		19,295
파생상품관련수익		268,300		230,102
기타영업수익		61,455		100,781
II. 영업비용		3,772,782		3,398,727
이자비용		2,955,095		2,764,078
차입금 및 공사채이자	44,901		42,042	
유동화증권이자	2,909,990		2,721,917	
기타이자비용	204		119	
수수료비용		151,188		160,925
외환관련비용		82,020		68,685
파생상품관련비용		375,869		236,891
대손상각비		6,343		10,040
판매관리비		165,156		151,881
기타영업비용		37,111		6,227
III. 영업이익		228,719		379,541
IV. 영업외손익		△3,461		△1,656
V. 법인세차감전순이익		225,258		377,885
VI. 법인세비용		38,111		98,770
VII. 당기순이익		187,147		279,115
VIII. 기타포괄손익		12,727		26,741
IX. 총포괄이익		199,874		305,856

Ⅲ 자금조달 · 운용

1. 자금조달 및 운용현황

(1) 고유계정

(백만원)

조달			운용		
항목	2020년 도	2019년 도	항목	2020년 도	2019년 도
	평균 잔액	평균 잔액		평균 잔액	평균 잔액
자본금	2,011,600	1,983,908	현금 및 예치금	489,560	752,839
이익잉여금 등	835,144	793,248	유가증권	1,679,060	1,213,544
차입부채	2,962,119	2,349,105	대출채권	7,574,510	5,455,226
유동화부채 ^{주)}	4,484,554	2,728,401	유·무형자산	175,044	126,232
기타부채	1,584,515	1,324,494	기타자산	1,959,758	1,631,315
합계	11,877,932	9,179,156	합계	11,877,932	9,179,156

주) 주택저당채권담보부채권

(2) 신탁계정

(백만원)

조달			운용		
항목	2020년 도	2019년 도	항목	2020년 도	2019년 도
	평균 잔액	평균 잔액		평균 잔액	평균 잔액
유동화부채 ^{주)}	135,467,925	118,986,518	현금 및 예치금	7,611,831	4,396,332
기타부채	674,919	608,099	유가증권	394,273	178,670
누적신탁이익금	1,711,419	1,557,960	대출채권	129,373,720	116,183,034
			기타자산	474,439	394,541
합계	137,854,263	121,152,577	합계	137,854,263	121,152,577

주) 주택저당증권 및 학자금대출증권

Ⅳ 건전성 · 수익성 · 생산성 등을 나타내는 경영지표

1. 주요 경영지표 현황

(%)

구 분		2018년 말	2019년 말	2020년 말
자본적정성	핵심자본비율 ¹⁾	7.08	6.76	7.89 ²⁾

주1) 연결재무제표 기준 (2015년도 3/4분기부터 적용)

2) 금감원 승인에 따라 '20.9월부터 「바젤 III 최종안」 중 신용리스크 부문을 반영하여 산출

(%)

구 분		2016년 말	2017년 말	2018년 말	2019년 말	2020년 말
유동성 ²⁾	원화유동성비율	266	318	223	236	784
수익성 ³⁾⁴⁾	총자산당기순이익률(ROA)	0.23	0.20	0.21	0.19	0.14
	자기자본당기순이익률(ROE)	8.49	7.66	7.94	7.01	5.71
자산건전성 ³⁾	고정이하여신비율	0.24	0.20	0.22	0.28	0.23
	대손충당금적립률 ⁵⁾	138	162	145	121	142

주2) 공사 고유계정 기준(신탁계정 제외)

주3) 연결재무제표(K-IFRS) 기준

주4) (~'17.9월 세척개정안 시행일) 대손준비금적립후 당기순이익 및 대손준비금차감후 총자산, ('17.9월 세척개정안 시행일~) 당기순이익 및 총자산

주5) 대손준비금 포함 대손충당금 ÷ 연결기준 고정이하자산

V 채권유동화업무 진행상황

1. 2020년도 채권유동화 실적

□ 유동화증권 발행현황 : '20. 1 ~ 12월 48조 5,720억원 발행

* '04.6월 첫 발행이후 330조원 발행

< 연도별 발행실적 및 목표달성률 >

(억원, %)

구 분	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년
실 적	353,262	317,274	248,484	280,911	485,720
목 표	384,000	400,000	300,000	300,000	450,000
달성률	92.0%	79.3%	82.8%	93.6%	107.9%

□ 유동화증권 만기별 발행실적*

(억원, %)

구분	1년	2년*	3년*	5년*	7년	10년	15년	20년	30년	후순위 (21년)	후순위 (31년)	31년 초과**
'16년	40,012	67,842	55,200	118,022	34,700	23,000	8,600	3,400	-	465	-	2,021
'17년	29,343	61,354	47,100	84,951	41,200	28,200	12,300	7,600	-	159	-	5,067
'18년	20,934	38,361	28,700	77,088	28,700	26,800	10,600	11,100	-	236	-	5,965
'19년	22,527	38,185	30,200	91,980	33,200	38,900	13,700	9,300	-	527	-	2,392
'20년	40,815	65,501	52,600	168,520	56,900	63,300	22,900	14,300	400	432	52	-
합 계	153,631	271,243	213,800	540,561	194,700	180,200	68,100	45,700	400	1,819	52	15,445
비 율	9.11%	16.09%	12.68%	32.07%	11.55%	10.69%	4.04%	2.71%	0.02%	0.11%	0.00%	0.92%

*MBB 발행실적 포함

** 모기지-MBS스왑 발행실적

□ 유동화증권 회차별 발행실적

(억원)

구분	'16년		'17년		'18년		'19년		'20년	
	발행	금액	발행	금액	발행	금액	발행	금액	발행	금액
1차	1월	12,176	1월	15,530	1월	6,635	1월	1,165	1월	15,387
2차	1월	1,054	1월	16,034	1월	10,536	1월	6,703	1월	21,966
3차	1월	12,712	2월	16,509	2월	9,626	1월	11,104	1월	17,802
4차	2월	14,331	2월	15,792	2월	6,714	2월	6,714	2월	33,591
5차	2월	16,454	3월	11,533	3월	7,609	2월	8,682	2월	12,970
6차	3월	16,551	3월	2,018	3월	9,968	3월	5,216	2월	29,917
7차	3월	13,544	3월	7,441	3월	3,855	3월	8,255	2월	12,513
8차	4월	14,642	3월	5,046	4월	7,239	4월	9,265	3월	22,664
9차	4월	5,280	4월	12,597	4월	9,345	4월	10,603	3월	12,220
10차	5월	10,264	4월	14,774	4월	5,305	5월	8,213	4월	4,009
11차	5월	7,402	4월	4,905	5월	7,343	5월	7,871	4월	2,055
12차	6월	8,016	5월	16,500	5월	5,136	6월	6,991	4월	6,039
13차	6월	13,308	5월	14,180	5월	9,882	6월	6,680	4월	8,040
14차	7월	15,452	6월	14,184	6월	7,235	6월	6,285	5월	8,125
15차	7월	15,104	6월	13,470	6월	7,993	7월	13,816	5월	4,044
16차	8월	17,893	7월	17,446	6월	5,375	8월	5,976	5월	8,614
17차	8월	17,811	7월	12,962	7월	9,298	8월	11,448	5월	5,040
18차	8월	967	7월	5,156	7월	11,855	9월	7,308	5월	12,084
19차	9월	15,226	8월	7,311	8월	6,449	9월	14,062	6월	13,104
20차	9월	15,686	8월	12,524	8월	8,037	10월	11,016	6월	14,010
21차	10월	15,748	8월	2,090	9월	5,847	10월	12,151	6월	14,291
22차	10월	5,522	9월	9,164	9월	7,260	11월	11,659	6월	8,614
23차	10월	15,794	9월	8,528	9월	10,832	11월	1,226	7월	7,022
24차	11월	15,637	9월	959	10월	6,656	11월	14,822	7월	6,750
25차	11월	15,290	10월	5,600	10월	2,110	11월	7,969	7월	7,060
26차	11월	3,051	10월	11,099	10월	12,397	12월	15,985	7월	12,048
27차	12월	15,247	10월	5,651	10월	6,488	12월	16,051	7월	10,999
28차	12월	9,417	11월	7,186	11월	5,883	12월	20,362	8월	7,151
29차	12월	8,675	11월	11,742	11월	11,690	12월	13,312	8월	7,114
30차	12월	5,008	12월	8,389	12월	7,415			8월	16,197
31차			12월	10,954	12월	8,490			9월	8,095
32차					12월	7,981			9월	16,232
33차									9월	7,607
34차									10월	15,253
35차									10월	8,122
36차									10월	8,195
37차									11월	8,143
38차									11월	15,238
39차									11월	8,088
40차									12월	17,180
41차									12월	12,127
계		353,262		317,274		248,484		280,911		485,720

* 민간유동화 발행실적

**MBB 발행실적

□ MBS 가중평균 발행금리 현황

(%)

	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년
기준금리	1.57	1.983	2.305	1.586	1.220
spread	0.33	0.374	0.310	0.275	0.439
발행금리	1.90	2.357	2.615	1.861	1.658

* 모기지-MBS스왑, 변동금리 MBS 미포함

Ⅵ 내부통제 및 위험관리체제 구축·운영

1. 내부통제체제 현황

(1) 주택금융운영위원회에 의한 내부통제

□ 구 성 (공사법상 6인)

구 분	운 영 위 원
《당연직 (3인)》 금융위원회, 국토교통부장관이 소속공무원 중 지명	- 사 장 (위원장) - 금융위원회 소속 공무원 - 국토교통부 소속 공무원
《위촉직 (3인)》 금융기관 임원 또는 주택금융전문가 중 금융위원회가 위촉하는 위원 1인과 국토교통부장관 및 한국은행총재가 각각 추천하여 금융위원회가 위촉 하는 위원 2인으로 구성	- 금융기관 임원 - 주택금융전문가

□ 주요 의결사항

- 공사 업무운영에 관한 기본방침과 업무계획의 수립 및 변경
- 정관의 변경
- 예산의 편성·변경 및 결산
- 주택저당채권의 양수기준에 관한 사항
- 주택담보노후연금보증의 보증기준에 관한 사항
- 기금운용계획의 수립 및 변경
- 구상채권의 상각에 관한 사항
- 기타 정관이 정하는 사항

□ 정기 운영위원회 개최 : 2월, 5월, 12월(필요 시 임시회의 개최)

(2) 이사회(경영협의회)에 의한 내부통제

구 분	주 요 의 결 사 항
《이사회》 사장, 부사장, 상임이사, 비상임이사 * 정기이사회 : 매월 1회 개최 (필요시 임시이사회 개최)	- 주택금융운영위원회 부의사항 - 자금의 차입 등 - 자본금 변경에 관한 사항 - 정부의 승인 또는 인가사항 - 기타 이사회 및 사장이 필요하다고 인정하는 사항 - 기구·조직 및 직제에 관한 규정의 제정 및 개폐
《경영협의회》 사장, 부사장, 상임이사 * 필요 시 수시개최	- 주택금융운영위원회규정과 이사회 의결 대상 규정을 제외한 규정의 제정 및 개폐 - 업무위탁에 관한 사항 - 주택저당채권에 대한 양수특례 - 신용보증약관의 제정 및 변경 - 주택담보노후연금보증약관의 제정 및 변경 - 기타 이사회 위임사항 및 사장이 필요하다고 인정하는 사항

(3) 집행조직간 내부통제

- 예산의 편성·집행부서 분리를 통한 내부통제 구현
- 전문심의위원회 운영
 - 전략심의위원회, 운영심의위원회, 재무심의위원회로 구성되어 중요 이사회 안전에 대한 사전 심의
- 자금운용심의회 운영
 - 여유자금 운용의 수익성, 안전성, 건전성을 제고하고, 투자관리의 객관성, 투명성, 효율성을 높이기 위하여 금융기관 평가 및 선정, 외부위탁 운용에 관한 사항 및 금융기관에 대한 신용공여에 관한 사항 등을 사전 심의
- 중요계약서 및 내규의 사전 심사(심의)
 - 중요 계약서(약관 포함) 등의 사전 법적 심사
 - 내규 제·개정시 규제심의위원회의 사전 심의
- 관련 규정에 의한 통제
 - 직제규정에 의한 업무의 분할, 조정 및 통제, 직무전결규정에 의한 일부 업무의 권한을 직위별로 위임하여 책임성 부여

(4) 윤리강령 제정 및 실천을 통한 자율통제

- ❑ 「한국주택금융공사 윤리헌장」과 「청렴유지 등을 위한 임직원 행동 규정」 제정('04.11월)
- ❑ 윤리경영의 체계적 실천을 위한 윤리경영협의회 설치 등 윤리경영 추진조직 확대 개편('06.3월)
- ❑ 제도개선, 사회공헌 등에 관한 윤리경영평가시스템 구축·운영('06.3월)
- ❑ 윤리경영 실천 움부즈만 제도 시행('07.11월)
- ❑ 윤리자기점검 시스템 개선을 통한 실효성 제고('08.9월)
- ❑ 「공직유관단체 표준안」반영을 통한 「임직원 행동강령」을 개정('09.3월)
- ❑ 윤리경영협의회 정기회의 개최주기 단축(반기1회→분기1회) 및 외부전문가를 위원으로 포함('10.4월)
- ❑ 「임직원 행동강령」을 개정을 통한 임원 및 부점장의 인사 시 반부패 청렴서약 실시 및 서약서 제출을 의무화('11.7월)
- ❑ 청탁근절을 위한 청탁등록시스템 구축('12.5월)
- ❑ 임직원 각각의 직분에 맞는 청렴교육을 이수토록 하는 공직 생애주기별 청렴교육 이수제도 도입('12.9월)
- ❑ 공익신고 활성화 및 신고자 보호제도의 안정적 운영을 위한 「공익신고자 보호기준」 제정('13.10월)
- ❑ 승진시험에 임직원 행동강령 문항을 반영 하여 행동강령에 대한 직원의 이해도 제고('13.11월)
- ❑ 「임직원 행동강령」 개정을 통한 부당한 정치행위 금지 조항 신설 및 사업자 보증 클린안내문 도입('14.5월)
- ❑ 「임직원 행동강령」 개정을 통한 임원의 직무청렴계약 체결 의무화 및 하위 「윤리행동기준」 신규제정을 통한 직위·직무별 행동기준 세분화('15.10월)
- ❑ 「부패행위 신고 및 신고자 보호기준 개정」을 통한 신고사건 처리절차 효율성 및 보상금 지급관련 내·외부 신고자간 형평성 제고 등('16.5월)
- ❑ 「외부익명신고시스템」 도입 및 운영기준 제정을 통한 내부신고 활성화 및 운영체계 구축('16.8~9월)
- ❑ 「청탁금지법」 대응을 위한 공사 가이드라인 제작 및 「임직원 행동강령」 개정('16. 9월)
- ❑ 「부정청탁 및 금품 등 수수의 신고사무 처리기준」 및 「청렴자문위원회 운영기준」 제정을 통한 「청탁금지법」 관련 신고, 접수 및 조치 등의 내규 마련('16. 9월)

- ❑ 「윤리경영협의회 운영기준」 개정을 통해 윤리경영협의회 위원장을 담당 임원에서 사장으로 격상하여 청렴 추진조직 강화('17.3월)
- ❑ 청렴마일리지 부여기준 내실화 및 윤리업무 담당자 명칭 변경(HF 청렴리더) 등 반부패 청렴활동 활성화를 위해 「임직원 행동강령」 개정('17.10월)
- ❑ 「부패영향평가기준」을 개정하여 현행 내규에 대한 부패영향평가 실시 근거 마련('17.10월)
- ❑ 반부패 시책 추진 및 청렴활동 강화를 통해 국민권익위원회 주관 부패방지 시책평가 최우수 등급 획득, 제6회 국민권익의 날 기념식에서 부패방지 부문 대통령 표창 수상('18.2월)
- ❑ 「임직원 행동강령」 개정을 통해 이해충돌방지 조항 신설 및 「청탁금지법 시행령」 개정사항 반영('18.5월)
- ❑ 갑질행위 근절 및 피해자 보호를 위한 갑질피해 신고·지원센터 설치('18.9월)
- ❑ 「외부익명신고시스템 운영기준」 개정을 통해 신고대상 확대 및 신고 활성화 도모('19.1월)
- ❑ 「임직원 행동강령」 개정을 통해 갑질금지 조항 신설 및 사적이해관계 신고대상 확대('19.5월)
- ❑ 「임직원 행동강령」 개정을 통해 “청렴계약이행 서약서”에 입찰담합시 업체 손해배상책임 명시('20.1월)
- ❑ 「임직원 행동강령」 개정을 통해 외부강의 신고대상 변경 등 「청탁금지법」 개정사항 반영('20.4월)
- ❑ 「윤리경영협의회 운영기준」을 개정하여 심의항목 정비 등 업무효율성 제고('20.4월)

(5) 감사에 의한 내부통제

- ❑ 감사는 이사회 및 경영협의회에 참석하며, 필요시 의견진술을 할 수 있음
- ❑ 종합감사, 특정감사, 재무감사, 성과감사, 복무감사, 일상감사 및 자점감사로 구분
 - 종합감사는 연도별 감사계획에 의하여 정기적으로 실시하되 감사대상부점, 감사사항 등을 표본 추출하여 감사 실시 가능
 - 특정감사, 재무감사, 성과감사 및 복무감사는 관계법령, 정관 및 그 밖의 규정에서 정하는 업무와 사장 또는 이사회가 요청하는 사항, 비상임이사 2인 이상이 연서로 요청하는 사항, 그 밖에 금융위원회 등이 별도 지시하는

사항에 대하여 실시

- 일상감사는 공사의 업무와 회계에 관련되는 주요업무중 감사가 정한 업무에 관한 서류에 대하여 최종 결재자의 결재에 앞서 내용을 검토하고 의견을 첨부하는 방법에 의하여 실시
- 기타 사고예방대책 수립 및 이행상황 점검, 연중 감사 실시계획 수립 및 사후관리체제 확립

(6) 감사업무의 독립성 확보

- 공사의 의결 및 집행기관으로부터 독립된 위치에서 직무를 수행하는 감사의 직속 기구로 감사실을 설치하고, 실장 팀장 및 검사역으로 구성
- 감사실 직원은 감사업무에 필요한 지식과 경험이 있다고 인정되는 직원 중에서 임명하되 감사실 직원의 임명 및 이동은 감사의 요청에 의하여 사장이 행함

2. 2020년도 내부감사 결과보고서

(1) 감사실시현황

월별	감사사항 (감사종류)		기간	일수	인원	감사팀
1월	설명절 복무실태	복무	1.17~1.23	5일	8명	전팀
	공사 및 기금결산 감사	재무	1.28~1.31	4일	3명*	전략팀
2월	사회공헌활동 재원 감사	재무	2.17~2.19	3일	3명	협력팀
	강원서부지사	종합	2.24~2.28	5일	3명	전략팀
3월	주택금융연구원 및 홍보실	종합	3.16~3.20	5일	3명	운영팀
	부산지사	종합	3.16~3.20	5일	4명	협력팀
4월	업무전산화 및 운영실태	특정	4.20~4.24	5일	4명*	운영팀
5월	적극행정 추진 및 소극행정 예방 실태	특정	5.11~5.15	5일	4명	전략팀
	인천지사	종합	5.18~5.22	5일	4명	협력팀
6월	상반기 복무실태	복무	6.8~6.12	5일	7명	전팀
	서민형 안심전환대출 사업 추진 실태	특정	6.15~6.19	5일	8명*	전팀
	제주지사	종합	6.22~6.26	5일	3명	운영팀
	내부통제 운영실태	특정	6.29~7.3	5일	4명	협력팀
7월	하절기 복무실태	복무	7.15~7.22	6일	8명	전팀
9월	서울서부지사 사이버감사	종합	9.14~9.18	5일	4명	전략팀
	경기남부지사 사이버감사	종합	9.14~9.18	5일	4명	협력팀
	성과관리 운영실태 사이버감사	특정	9.14~9.18	5일	3명	운영팀
	채택근무 및 추석명절 복무실태 사이버감사	복무	9.25~10.6	5일	8명	전팀
10월	광주지사	종합	10.19~10.23	5일	3명	운영팀
	사회적가치 추진 실태	특정	10.21~10.27	5일	4명	협력팀
11월	경북지사 개점실태 특정감사	특정	11.9~11.11	3일	4명	전략팀
	경기중부지사	종합	11.9~11.13	5일	3명	운영팀
	대구지사	종합	11.16~11.20	5일	4명	전략팀
	경영지침 준수 및 출자회사 운영실태	특정	11.16~11.20	5일	4명	협력팀
12월	연말연시 복무실태	복무	12.14~12.18	5일	8명	전팀
합계	총25회(본사종합 1, 지사종합 9, 특정 8, 재무 2, 복무 5)			121	115	

* 교차감사 또는 외부전문가 1명 포함

** 각 감사사항 별로 적극행정 이행실태(소극행정 방지) 점검을 병행하여 실시

(2) 감사결과

(건)

유형	감사사항	징계	시정	경고	주의	개선	권고	통보	현지 조치	합계
종합	강원서부지사 종합감사	-	5	-	4	-	2	-	2	13
	부산지사 종합감사	-	9	-	13	-	-	1	4	27
	주택금융연구원 및 홍보실 종합감사	-	2	-	10	6	1	-	-	19
	인천지사 종합감사	-	8	-	14	2	-	6	3	33
	제주지사 종합감사	-	2	-	8	1	3	3	5	22
	경기남부지사 종합감사	-	10	-	13	3	-	2	1	29
	서울서부지사 종합감사	-	5	-	8	1	1	-	2	17
	광주지사 종합감사	-	1	-	8	-	1	-	1	11
	경기중부지사 종합감사	-	4	-	8	1	-	1	-	14
	대구지사 종합감사	-	7	-	9	1	-	1	2	20
특정	업무전산화 및 운영실태	-	2	2	12	4	2	1	-	23
	적극행정 추진 및 소극행정 예방 실태	-	-	-	-	4	5	-	1	10
	서민형 안심전환대출 사업 추진 실태	-	3	1	12	1	-	2	-	19
	내부통제 운영실태	-	3	-	5	6	3	7	-	24
	성과관리 운영실태	-	1	-	1	5	-	-	-	7
	사회적가치 추진 실태	-	-	-	-	6	-	5	6	17
	경북지사 개점실태	-	5	-	7	-	-	1	2	15
	경영지침 준수 및 출자회사 운영실태	-	-	-	3	9	-	5	-	17
재무	2019년도 공사 및 기금결산 감사	-	-	-	-	1	1	-	-	2
	사회공헌활동 재원 감사	-	-	-	1	3	-	1	1	6
복무	설명절 복무실태 점검	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	상반기 복무실태 점검	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	하절기 복무실태 점검	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	재택근무 및 추석명절 복무실태 사이버감사	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	연말연시 복무실태 점검	-	-	-	-	-	-	-	-	-
전 체		0	67	3	136	54	19	36	30	345

(3) 외부기관 수감 사항

감사기관	기 간	감사명	지적사항	이행여부
금융 위원회	2020.1.15.~1.17	2019년 공공기관 등 채용실태 정기 전수조사	3건	조치 완료
금융 위원회	2020.6.29.~6.30.	하계 공직기강 점검	1건	현지조치 완료

3. 위험관리체제 현황

(1) 개 요

□ 리스크관리 목적

- 공사 경영 전반에 걸쳐 발생할 수 있는 리스크를 관리하여 경영안정성 확보와 지속적인 성장 도모

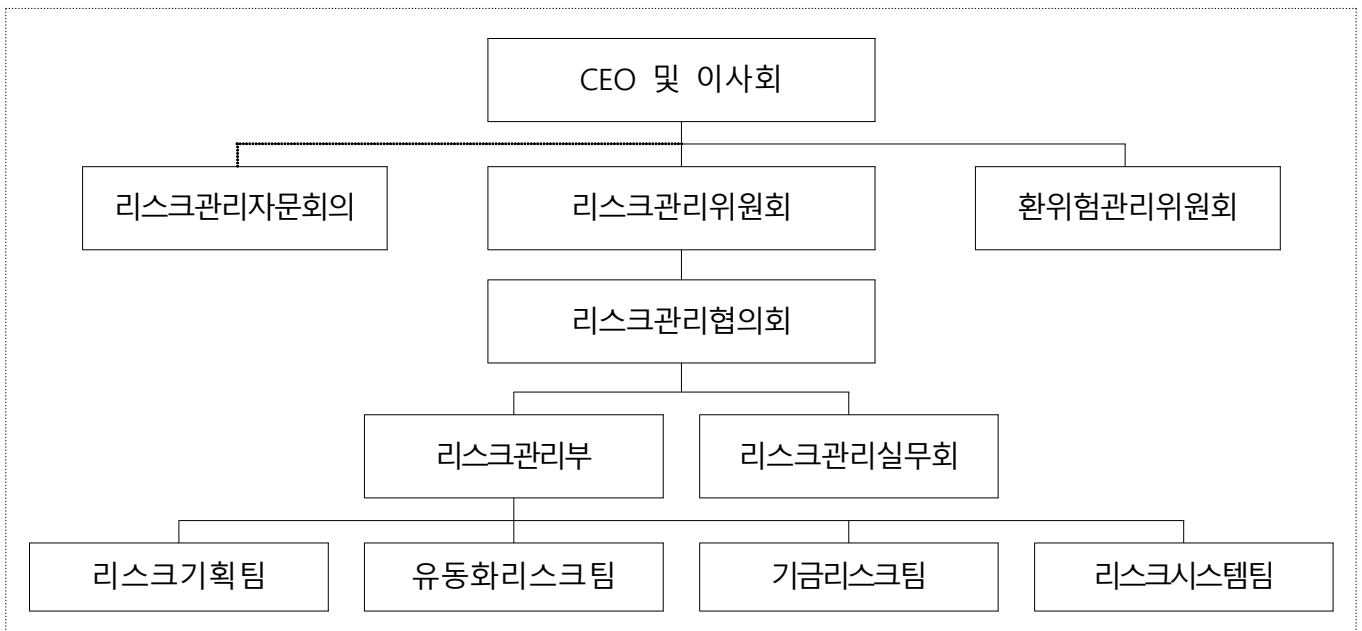
□ 리스크관리 기본원칙

- 리스크관리 조직과 보고체계는 영업부문 및 재무부문으로부터 독립성을 가지고, 견제와 균형 기능을 유지
- 위험자본한도는 가용자본과 사업계획 등을 감안하여 설정하고, 리스크 유형별로 한도소진율을 측정·관리
- 신상품개발·기존상품의 변경과 폐지 등에 대해서 소관부서는 사업기획 단계부터 리스크관리부와 협의하여 리스크 요인을 사전에 검토
- 리스크관리는 기본적으로 리스크를 발생시키는 해당부점에서 수행
- 리스크 측정, 평가 및 보고는 통일된 기준·지표 적용 및 일관성을 유지 하며, 문서 등 공식화된 절차 및 방법을 사용

□ 리스크관리 조직

- 리스크관리 조직은 리스크관리 업무에 관한 최고 의사결정기구인 리스크관리 위원회, 이를 보좌하여 사업 관련 주요 리스크 사항을 심의·의결하는 리스크 관리협의회, 실무자 중심의 사전협의 및 의견 조율을 위한 리스크관리 실무회, 환위험 관련 중요사항에 대한 심의기구인 환위험관리위원회와 리스크관리 전담부서인 리스크관리부로 구성
 - 리스크관리위원회 : 리스크관리 정책, 전략 수립 및 위험자본 총한도 설정
 - 리스크관리협의회 : 리스크유형별 세부한도 설정 등 주요 리스크 사항 심의 및 의결
 - 리스크관리실무회 : 협의회 부의 안건 사전 심의 및 부서 간 의견 조율
 - 환위험관리위원회 : 외환위험 관리계획, 외환위험에 대한 헤지비용의 설정
- 공사 리스크관리 체계 진단 및 전문성 강화를 위해 교수·시장전문가로 구성된 리스크관리자문단 운영

〈 리스크관리 조직 〉



□ 전사적 리스크관리를 위한 위험자본한도 관리

- 정상적인 경제상황 하에서 발생 가능한 최대손실이 실제로 발생하더라도 가용자본으로 보전할 수 있도록 최대 리스크량의 한도를 설정하여 관리함으로써 경영의 안정성과 지속가능성 도모
- 가용자본 이내로 위험자본 총한도를 설정하고 유형별(신용리스크, 시장리스크, 금리리스크, 유동성리스크, 운영리스크) 한도 및 세부한도를 산출하여 관련 부서에 배분
- 리스크관리위원회에서 위험자본 총한도 및 리스크유형별 한도를 설정·배분하고, 리스크유형별 세부한도는 리스크관리협의회를 통해 설정·배분
- 한도소진을 정기 모니터링 및 단계별 대응전략 운영

□ 위기상황관리대책의 수립 및 운영

- 공사는 「위기상황관리기준」에 따라 위기상황을 측정, 분석, 보고 및 관리하여 예기치 않은 사건의 발생으로 인한 대량손실 위험에 대비한 위기상황대책을 수립하고, 실효성 있는 실무절차를 운영하여 적정수준의 유동성을 관리함으로써 사업의 지속 및 자산건전성을 유지

□ 스트레스 테스트 및 사업리스크 측정모형 운영

- 시나리오별 위기상황 분석을 통해 리스크 유형별 리스크량 변화 및 채무·자본 부문의 영향도를 점검

□ 리스크관리시스템 구축을 위한 활동

- ALM, STM, 주택금융신용보증 리스크모니터링시스템 구축(2004 ~ 2005)
- 시장리스크 관리시스템 구축(2005)
- 통합 신용리스크측정 모형 개발(2010), 신용리스크 관리시스템 구축(2012)
- MBS-SWAP, 적격대출 등 신상품에 대한 분석기능 추가 및 조기상환 관련 리스크 파라미터 조정 등 STM 개선(2013)
- 리스크측정모형의 신뢰성 및 안정성 제고를 위해 적정성 검증(2017)
- 위기상황 대응력 제고를 위해 유동화사업 스트레스 테스트 모형개발(2017)
- 주택연금 사업리스크 측정시스템 개발(2018)
- 통합 리스크관리시스템 재구축을 위한 리스크관리시스템 분석 및 재설계 컨설팅(2019), 차세대 리스크관리시스템 구축 중(2020~2021)
- KRI 재설정 및 모니터링시스템 구축 등 운영리스크 관리체계 수립(2020)

(2) 리스크유형별 관리 내용

1) 신용리스크

□ 개념

- 거래상대방(채무자)의 채무불이행 또는 신용도 저하로 인한 손실가능성

□ 관리방법

- 신용리스크에 대하여 위험자본한도를 배분하고, 대출채권, 파생상품 및 유가증권 등에 관한 세부한도를 설정하여 한도소진율을 모니터링
- 각 사업부문별로 연체율, 부도율 등의 리스크관리 지표를 정기적으로 측정·관리하고 있으며, 이상 징후 발견 시 해당부서에 통보
- 개인신용평가시스템 및 신용리스크측정시스템 운영
 - 공사 주택담보대출(보급자리론 등) 취급 및 주택금융신용보증서 발급 시 개인신용평가시스템을 통한 차주별 신용등급 평가로 부실화를 방지하고 있으며, 차주의 신용리스크 측정하는 신용리스크측정시스템을 통해 보다 정교한 신용리스크를 산출

2) 시장리스크

□ 개념

- 금리, 주가, 환율 등 시장가격의 변동에 따른 시장가치의 하락으로 인한 손실가능성

□ 관리방법

- 시장리스크에 대하여 위험자본한도를 배분하고, 시장리스크관리시스템을 통해 한도소진율 등을 모니터링

3) 금리리스크

□ 개념

- 시장금리의 변동에 따라 금리민감자산·부채의 현금흐름의 불확실성이 증대되어 순이자이익과 순자산가치가 감소할 위험

□ 관리방법

- 금리리스크에 대하여 위험자본한도를 배분하고 상품별 세부한도를 설정하여, 한도소진율 모니터링
- 매월 자산·부채에 대한 금리차 및 듀레이션갭 등을 모니터링
- ALM(Asset&Liability Management, 자산·부채 종합관리시스템) 운용
 - 자금 조달·운용의 만기 불일치와 금리 변화로 공사가 입을 수 있는 손실규모를 측정하여 공사가 부담할 수 있는 리스크 범위 내에서 최대 이익을 추구할 수 있도록 자산과 부채를 종합적으로 관리

4) 유동성리스크

□ 개념

- 자금 조달기간과 운용기간의 불일치 및 예상치 못한 자금 유출 등의 사유로 유동성 부족이 발생하여 지급불능에 직면할 위험과 부족자금 조달을 위한 불리한 조건의 차입 및 보유 유가증권의 불리한 매각 등으로 손실을 입게 될 위험

□ 관리방법

- 유동성갭과 원화유동성비율을 정기적으로 측정하고, 유동성부채의 만기 도래 현황 분석을 통해 공사의 유동성리스크를 관리
- STM(Structuring Model) 운용
 - 신탁계정의 각 Pool별 만기까지 발생할 수 있는 예상 대지급금을 시뮬레이션 분석을 통해 예상하고, 공사고유계정의 현금성자산으로 충당 가능하도록 관리
- 주택금융신용보증 상품의 대위변제 예상액과 실제 대위변제액의 추이 분석을 통해 주신보계정의 유동성리스크를 관리

5) 주택연금 사업리스크

□ 개념

- 주택담보노후연금보증을 함에 따라 주택가격상승률, 금리 등의 변동으로 인하여 손실을 입게 될 위험

□ 관리방법

- 주택연금 사업리스크 측정모형을 통해 주택연금 사업의 경제적 가치를 산출 및 관리

6) 운영리스크

□ 개념

- 부적절하거나 잘못된 내부절차, 인력 및 시스템 또는 외부사건으로 인해 발생할 수 있는 손실 위험

□ 관리방법

- 운영리스크에 대하여 위험자본한도를 배분하고, 핵심리스크지표(KRI)를 설정하여 주기적인 점검 실시